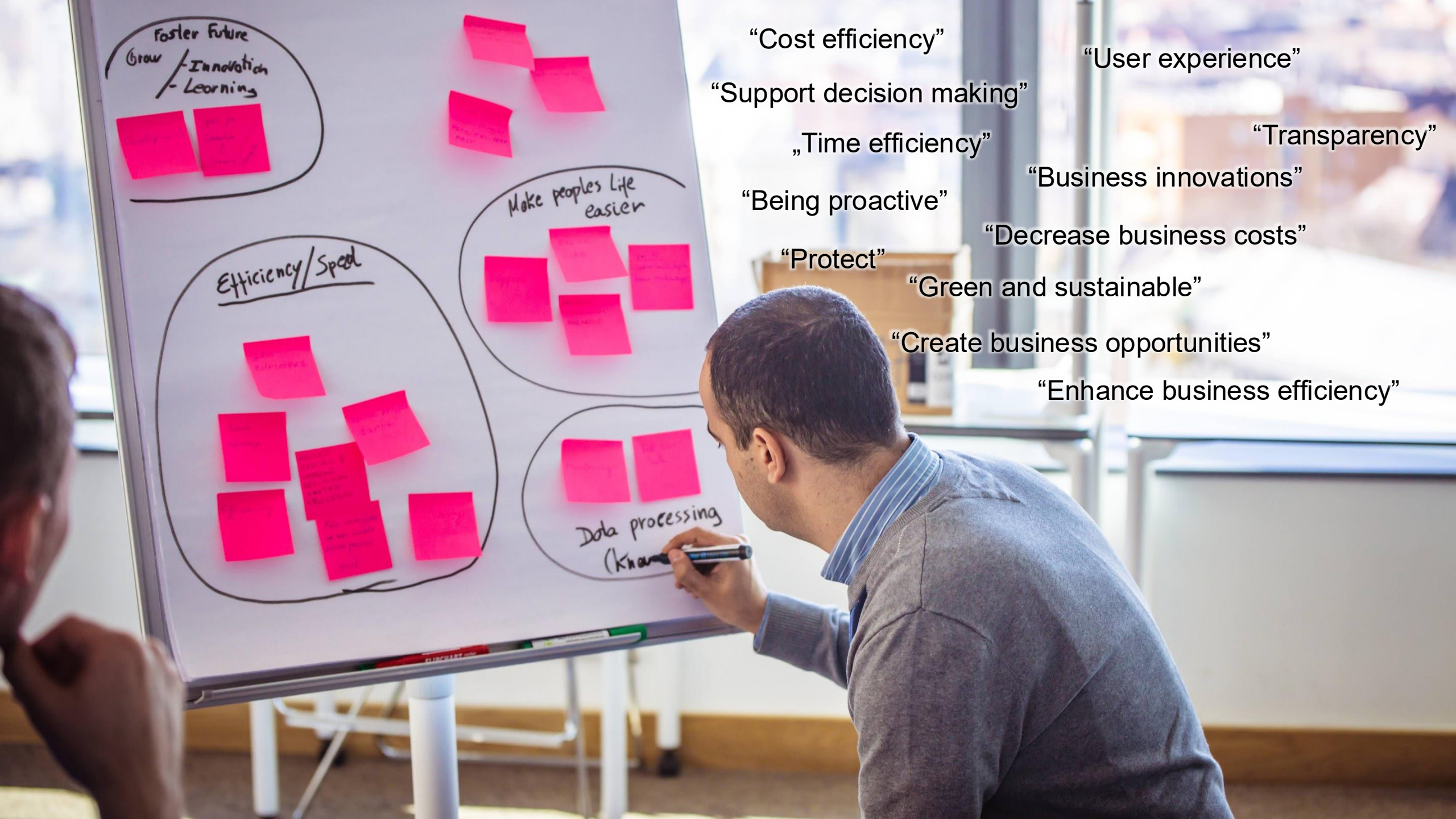






As a **business leader**, from an organisational point of view, what do you expect from digital technologies – and you IT department?



Foster Future
Grow / -Innovation
- Learning

Efficiency/Speed

Make peoples Life easier

Data processing
(Knowledge)

“Cost efficiency”

“User experience”

“Support decision making”

„Time efficiency”

“Transparency”

“Being proactive”

“Business innovations”

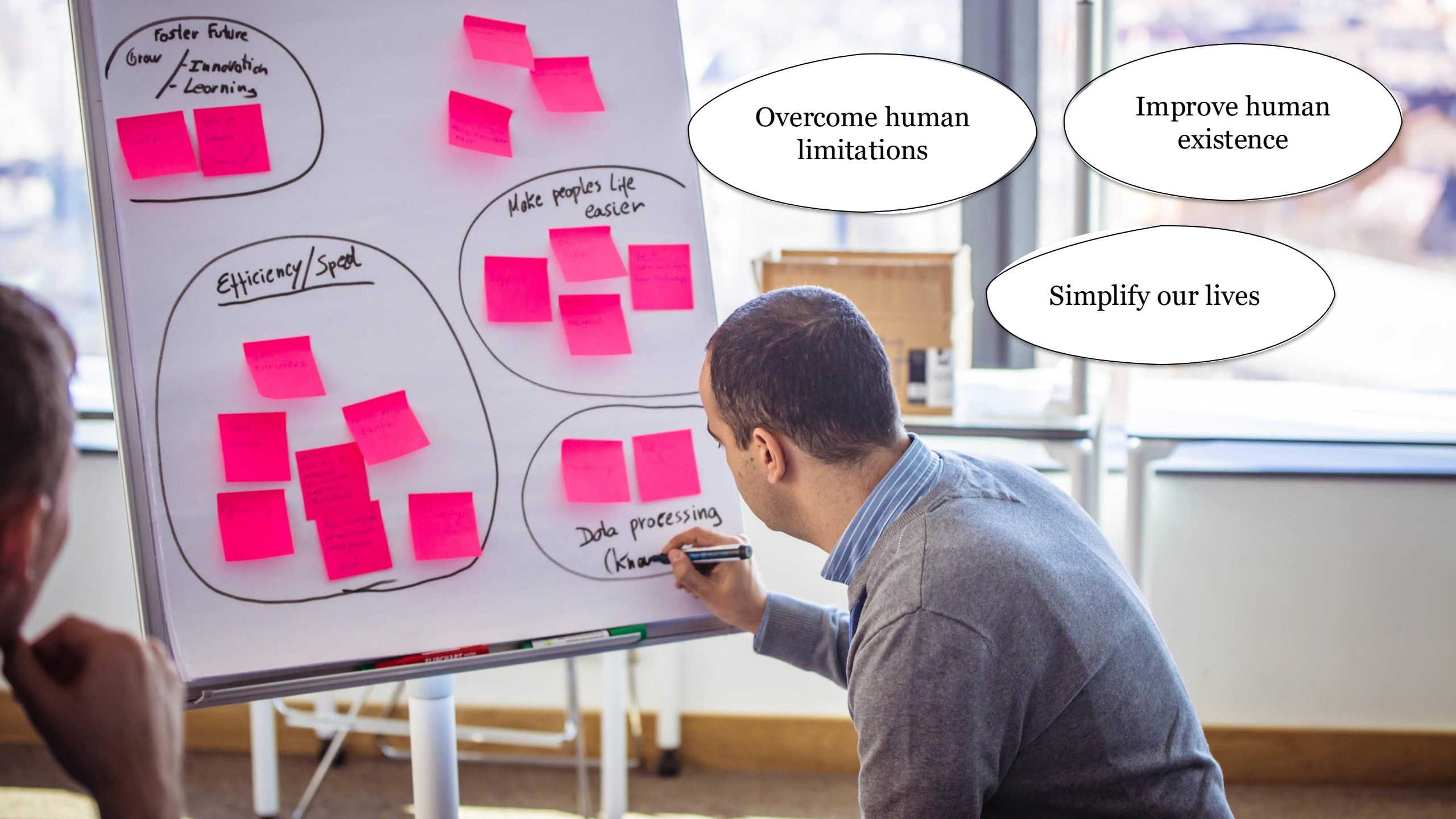
“Protect”

“Decrease business costs”

“Green and sustainable”

“Create business opportunities”

“Enhance business efficiency”



Foster Future
Grow / -Innovation
- Learning

Efficiency/Speed

Make peoples Life easier

Data processing
(Knowledge)

Overcome human limitations

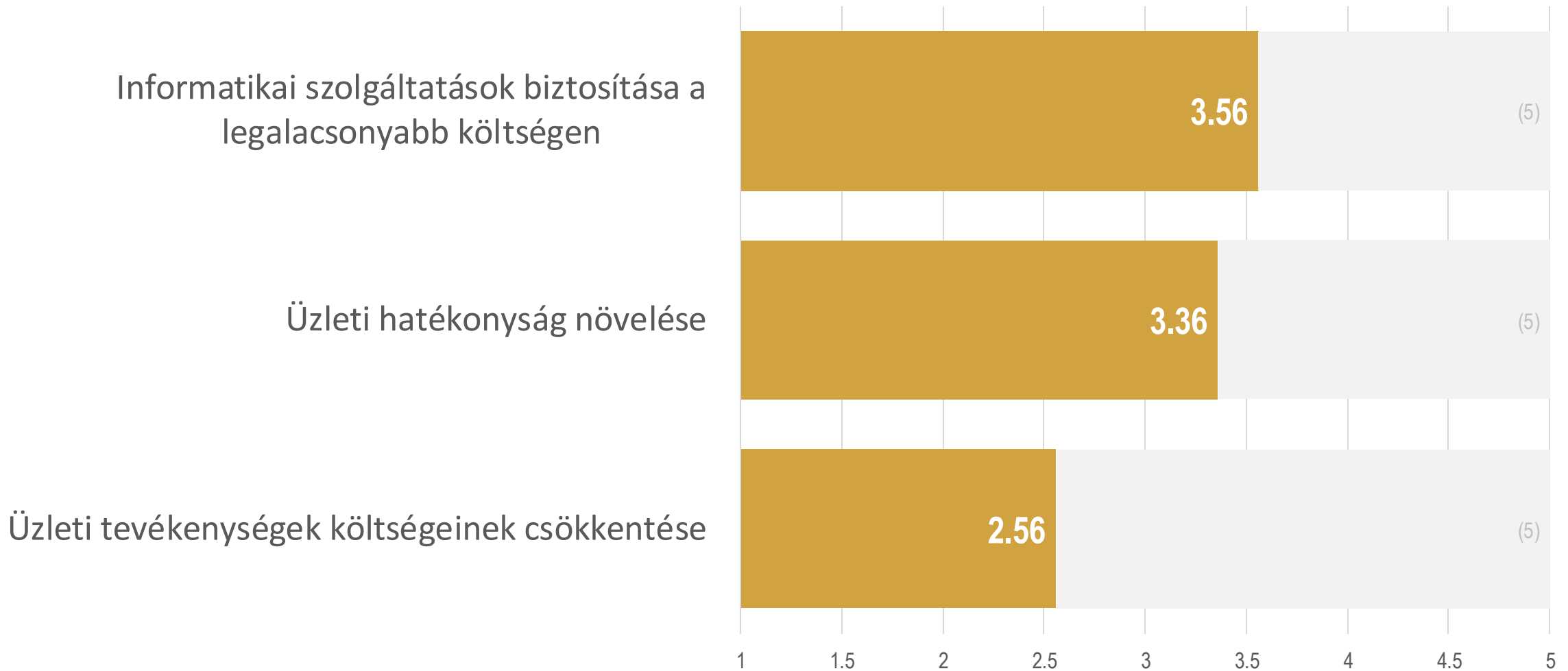
Improve human existence

Simplify our lives

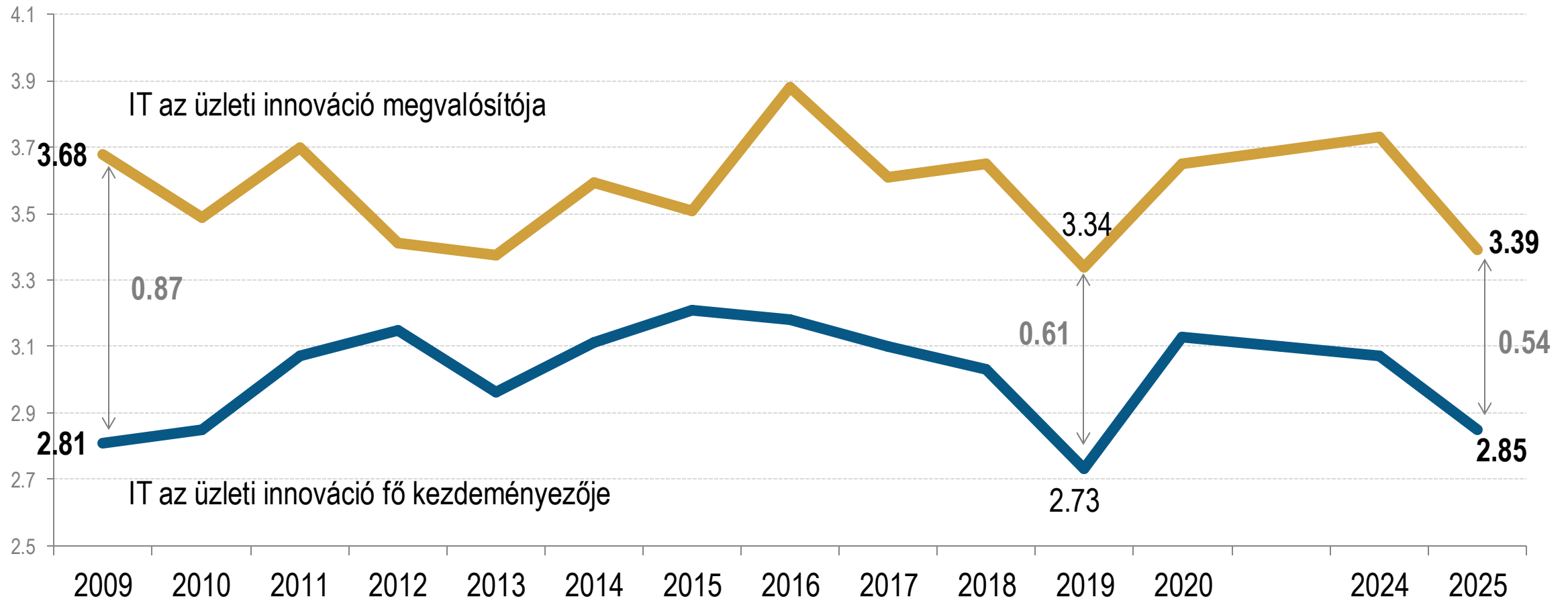


REALLY?

Mi az informatika szerepe?



A kezdeményező és megvalósítási szerep közötti szakadék tartósan fennáll

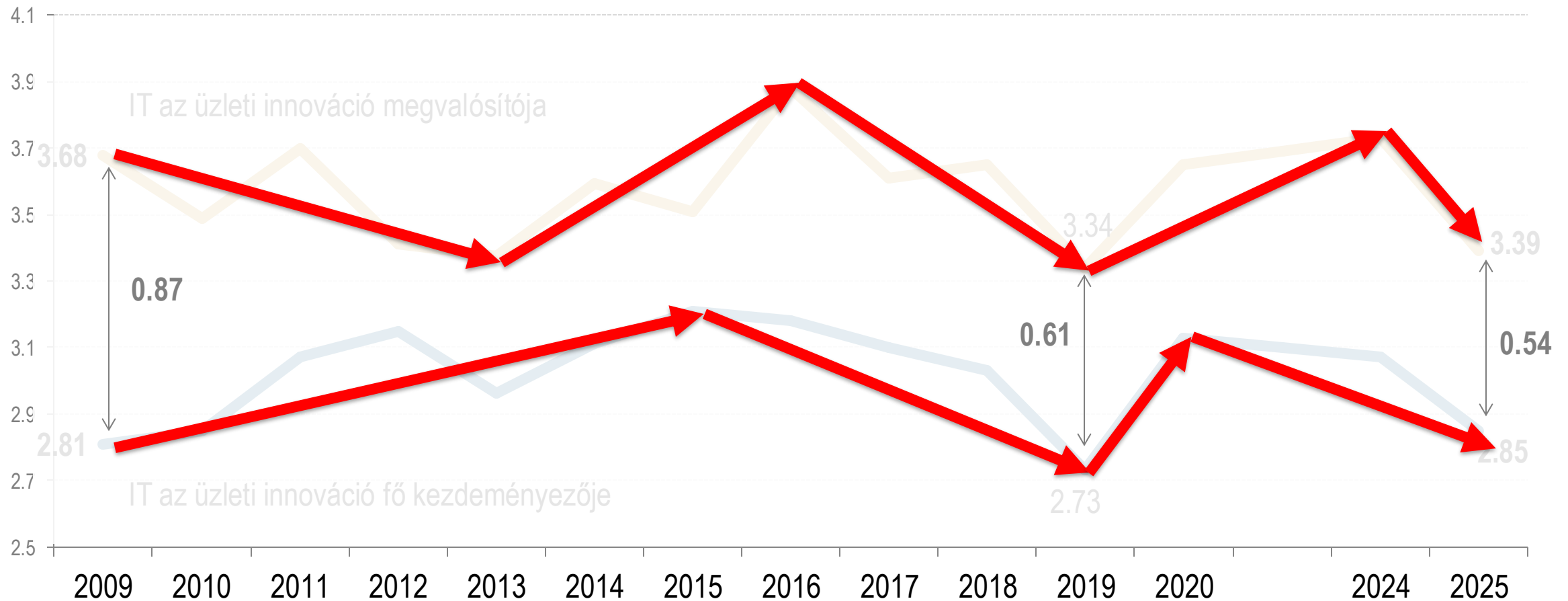


1-49 fő: 10%
50-249 fő: 16%
250-1499 fő: 40%
1500+ fő: 34%

Tulajdonos

Állami, önkormányzati: 41%
Belföldi: 36%
Külföldi: 22%

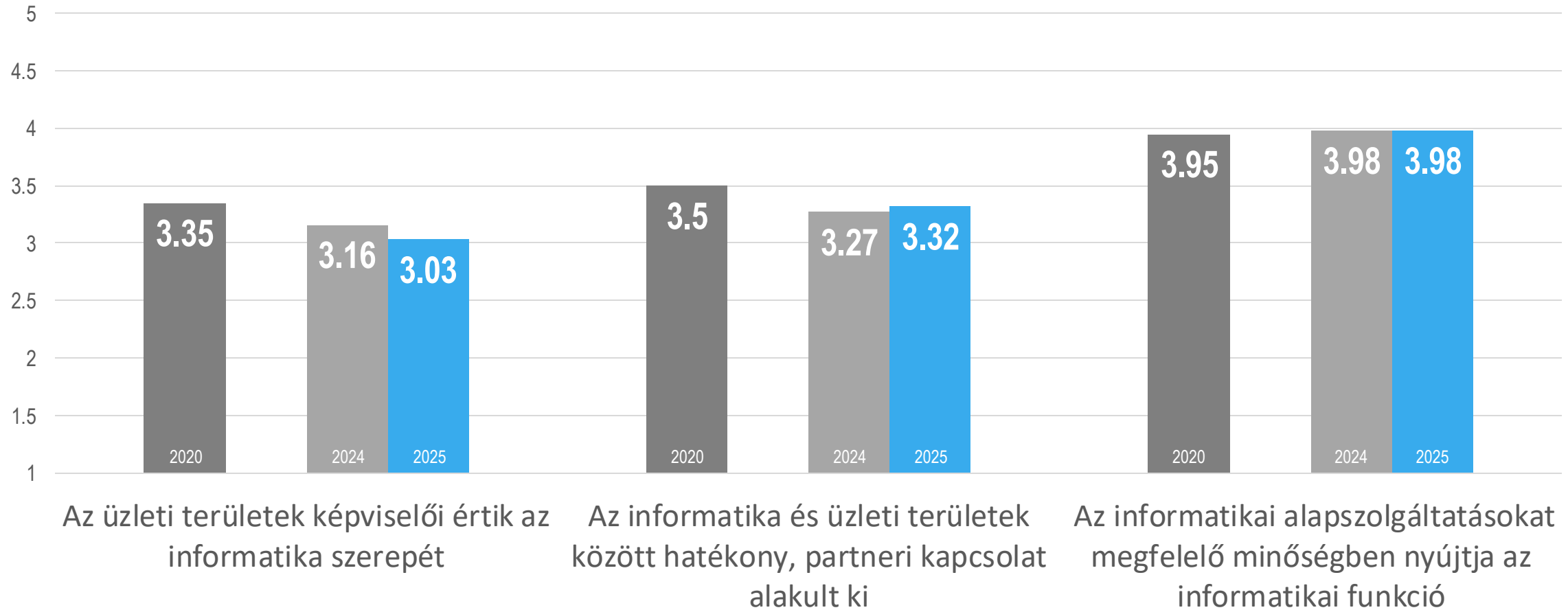
A kezdeményező és megvalósítási szerep közötti szakadék tartósan fennáll



1-49 fő: 10%
50-249 fő: 16%
250-1499 fő: 40%
1500+ fő: 34%

Tulajdonos
Állami, önkormányzati: 41%
Belföldi: 36%
Külföldi: 22%

Nem javult az üzleti területek és az IT közötti együttműködés



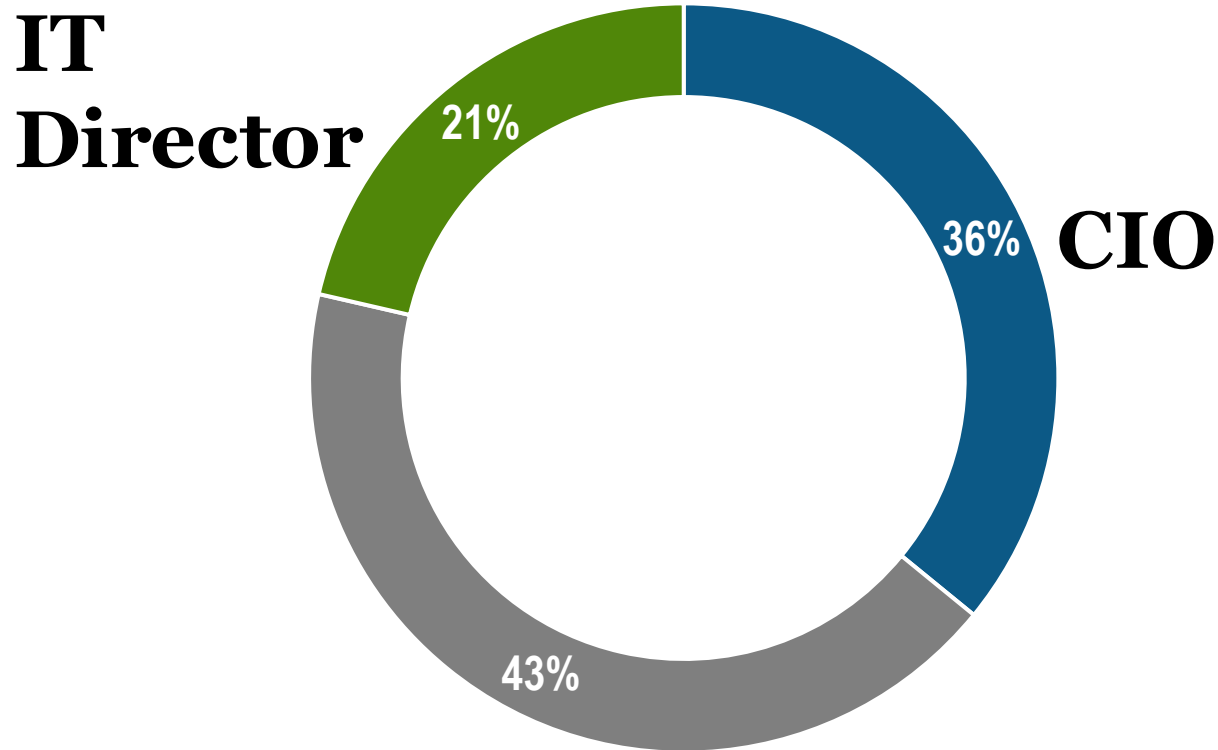
1-49 fő: 10%
50-249 fő: 16%
250-1499 fő: 40%
1500+ fő: 34%

Tulajdonos

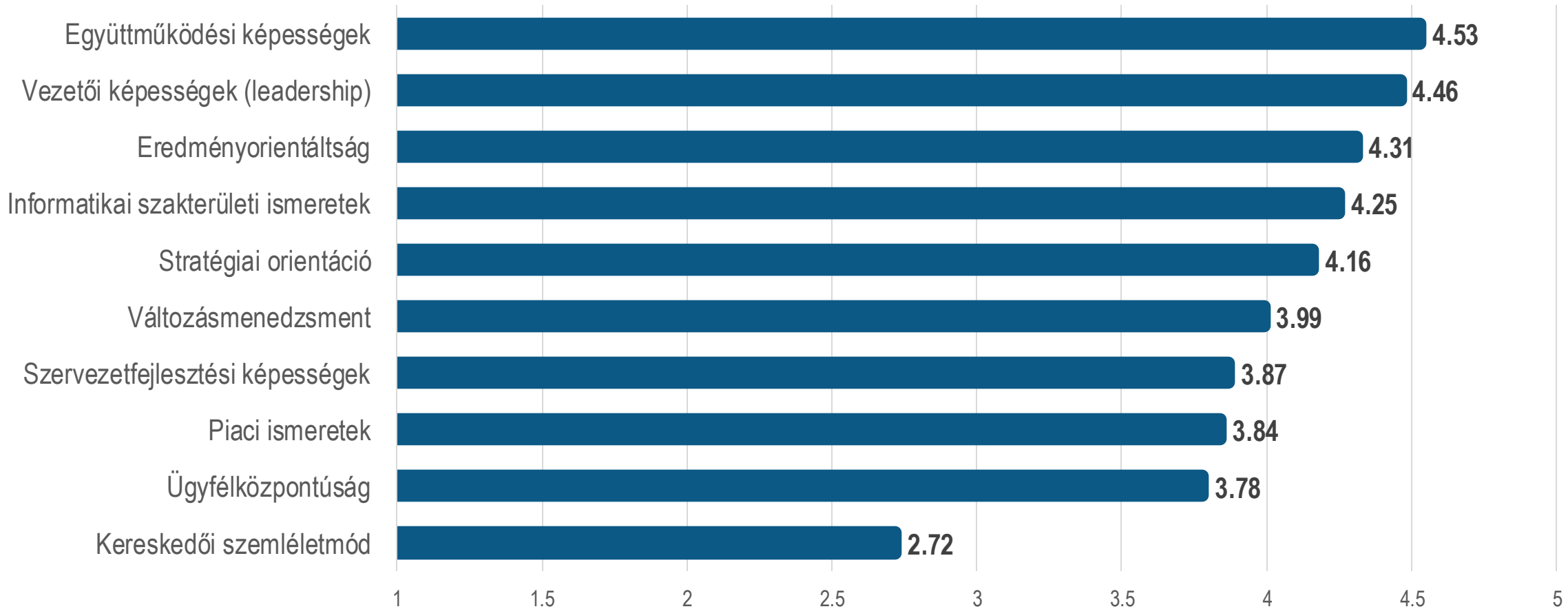
Állami, önkormányzati: 41%
Belföldi: 36%
Külföldi: 22%



Minek nevezzelek?



Milyen mértékben van szükség az alábbi kompetenciákra a CIO pozíció betöltéséhez?

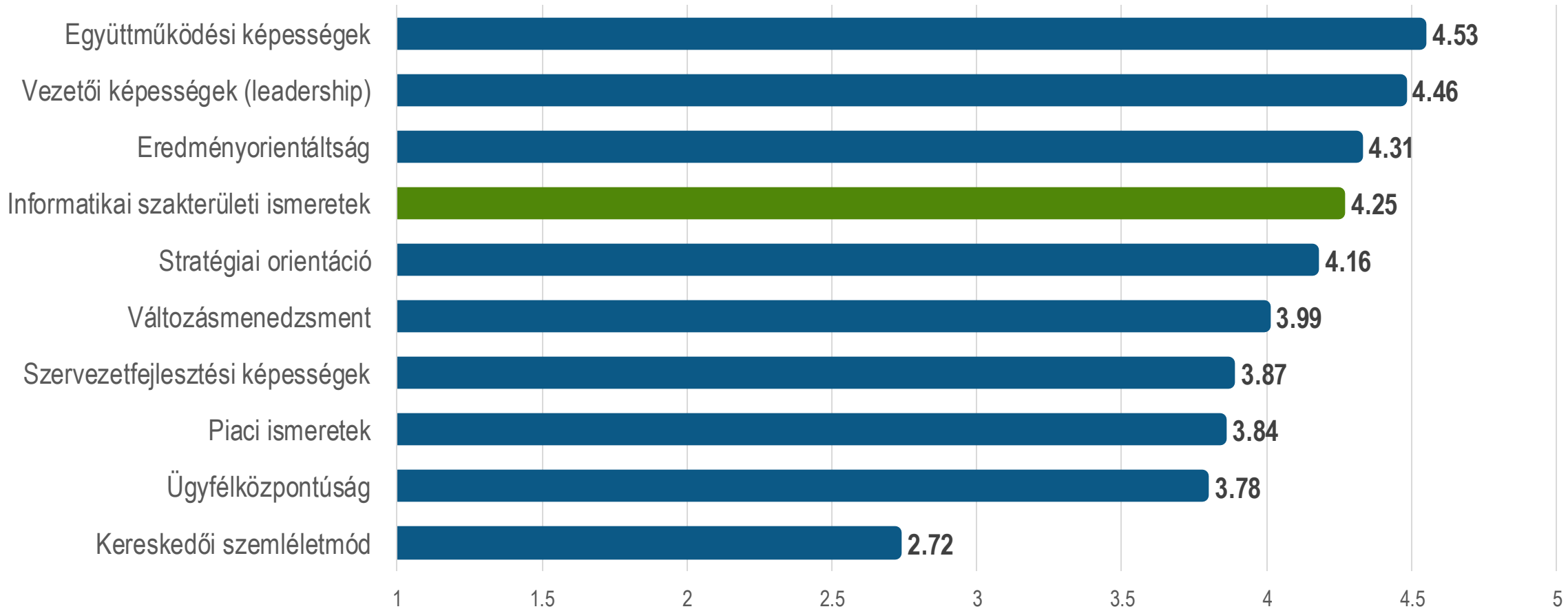


Tulajdonos



Szuperhősök
vagyunk!

Milyen mértékben van szükség az alábbi kompetenciákra a CIO pozíció betöltéséhez?



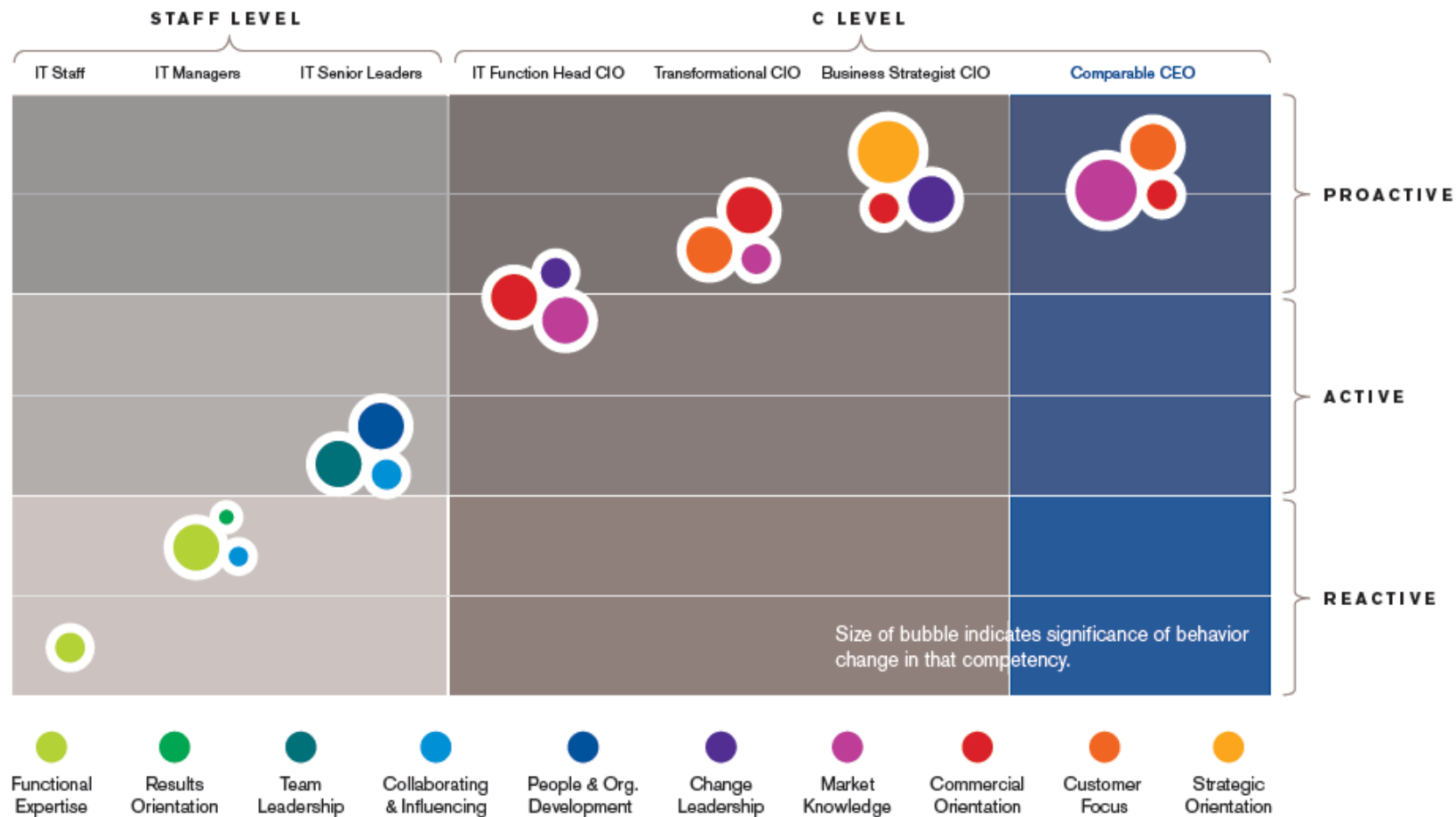
1-49 fő: 10%
50-249 fő: 16%
250-1499 fő: 40%
1500+ fő: 34%

Tulajdonos

Állami, önkormányzati: 41%
Belföldi: 36%
Külföldi: 22%



Hogyan lesz a CIO superhős?



Forrás: Egon Zehnder International: Developing the Competencies of a Future-State CIO | Takács Tibor, CIO Hungary, 2013

CIO
Kutatás
2025



Tulajdonos
Állami, önkormányzati: 41%
Belföldi: 36%
Külföldi: 22%



Budapesti Corvinus Egyetem
Adatelemzés és
Informatika Intézet

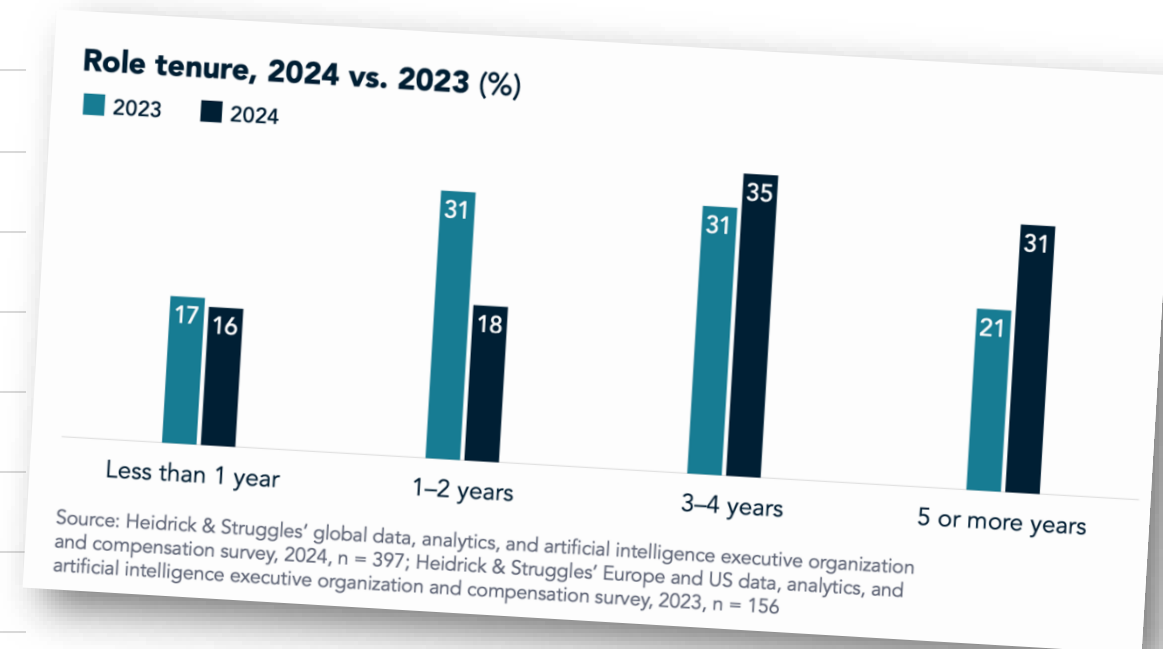
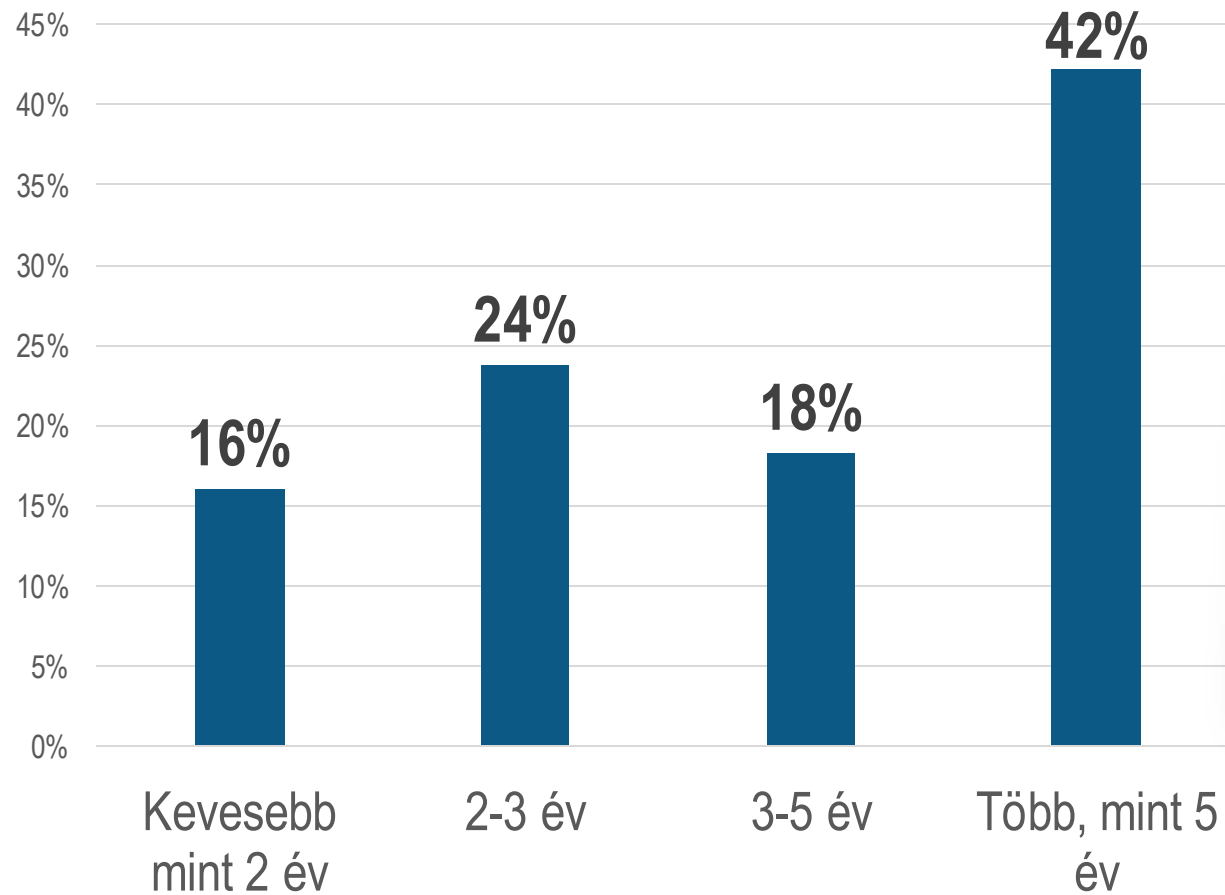
A comic book style illustration of Superman and Wonder Woman flying through a sky filled with large, billowing orange and yellow clouds. They are flying towards a bright sun in the center, which creates a strong lens flare effect. The background is a deep blue night sky with many small white stars. Superman is on the right, wearing his classic blue suit with a red cape and the 'S' shield. Wonder Woman is on the left, wearing her blue and red suit with a star pattern on the chest and a red cape. Both characters have their capes flowing behind them as they fly.

20-25%
női CIO

Átlagosan
3,25 év egy
pozícióban

Átlagosan
4,75 év egy
pozícióban

Az magyar IT vezetők hosszabb távra rendezkednek be

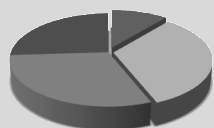
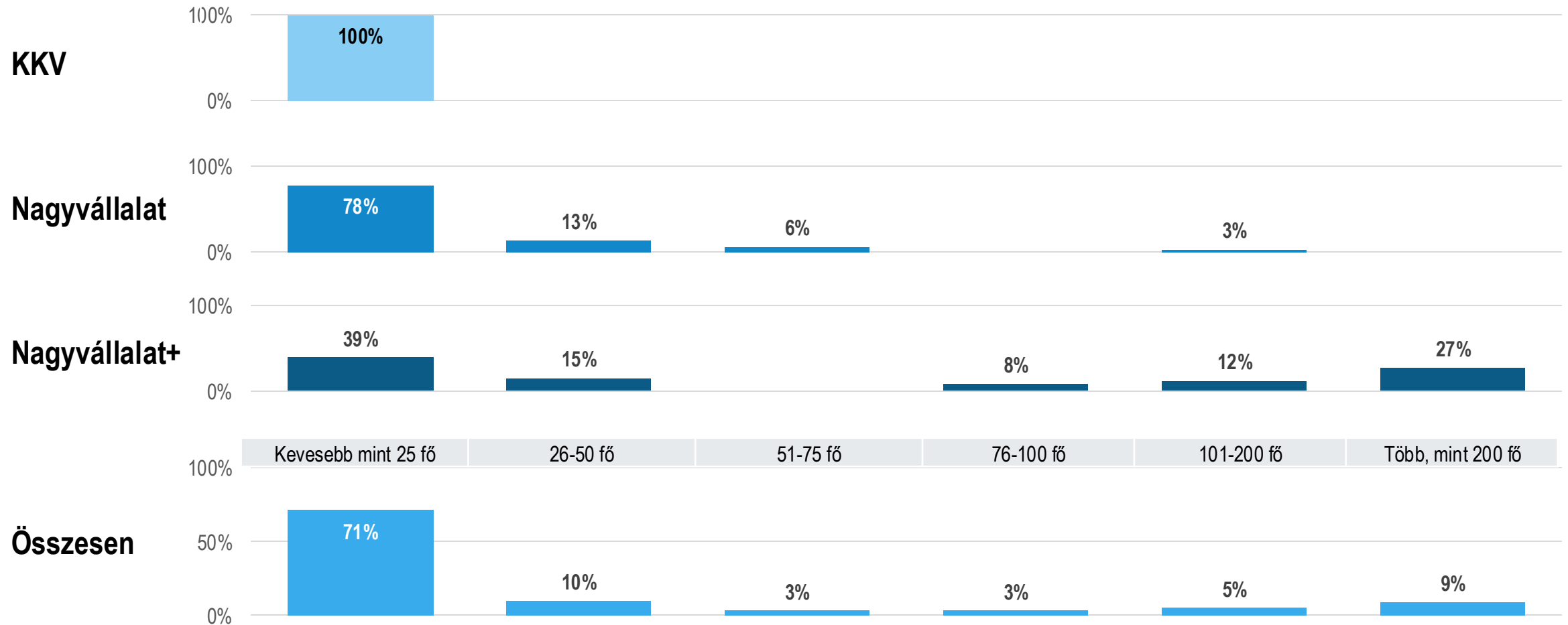


1-49 fő: 10%
50-249 fő: 16%
250-1499 fő: 40%
1500+ fő: 34%

Tulajdonos

Állami, önkormányzati: 41%
Belföldi: 36%
Külföldi: 22%

A vizsgált mintában kisebb IT csapatok a jellemzők



1-49 fő: 10%
50-249 fő: 16%
250-1499 fő: 40%
1500+ fő: 34%

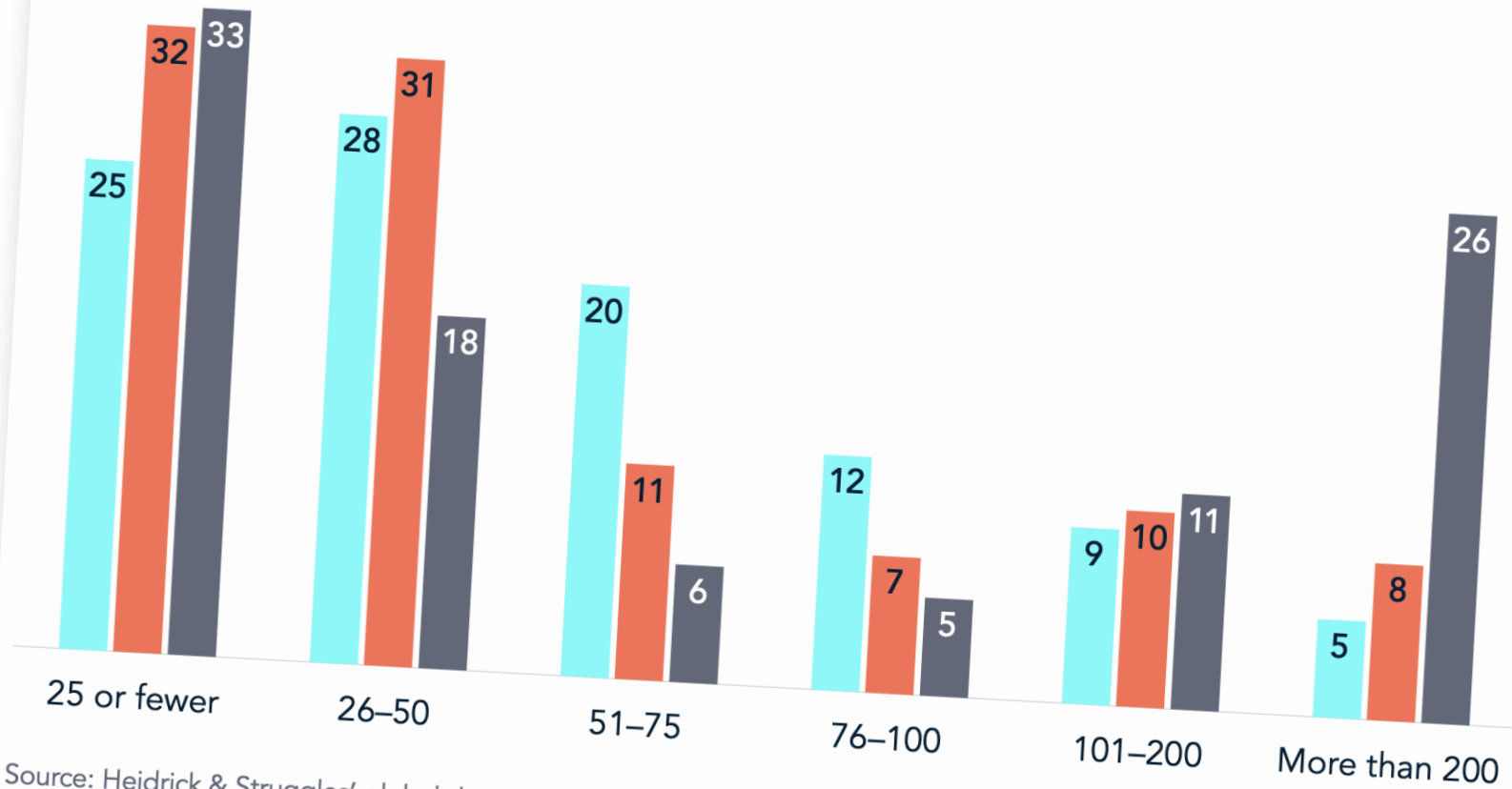
Tulajdonos

Állami, önkormányzati: 41%
Belföldi: 36%
Külföldi: 22%



Team size, by region (%)

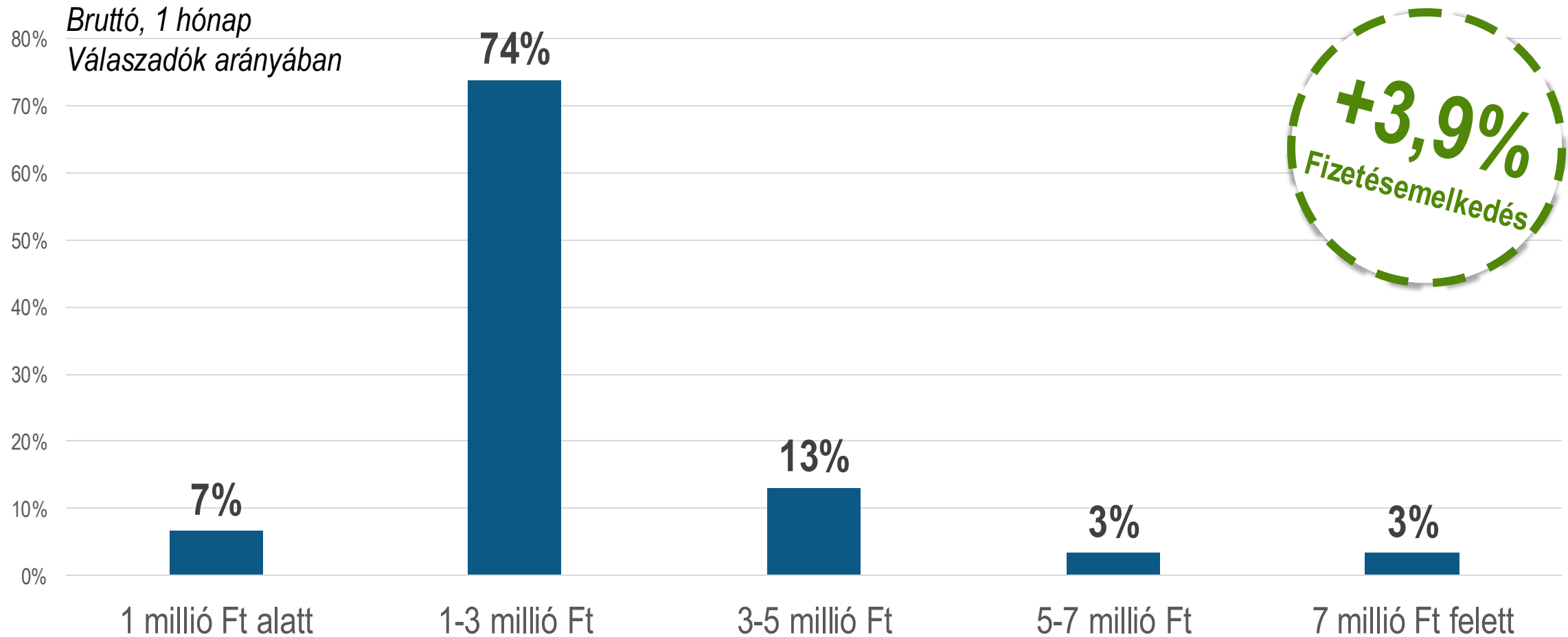
Asia Pacific & Middle East Europe United States



Source: Heidrick & Struggles' global data, analytics, and artificial intelligence executive organization and compensation survey, 2024, n = 399

Note: Numbers may not sum to 100% due to rounding.

Milyen fizetési sáv jellemzi az informatikai vezetőt?

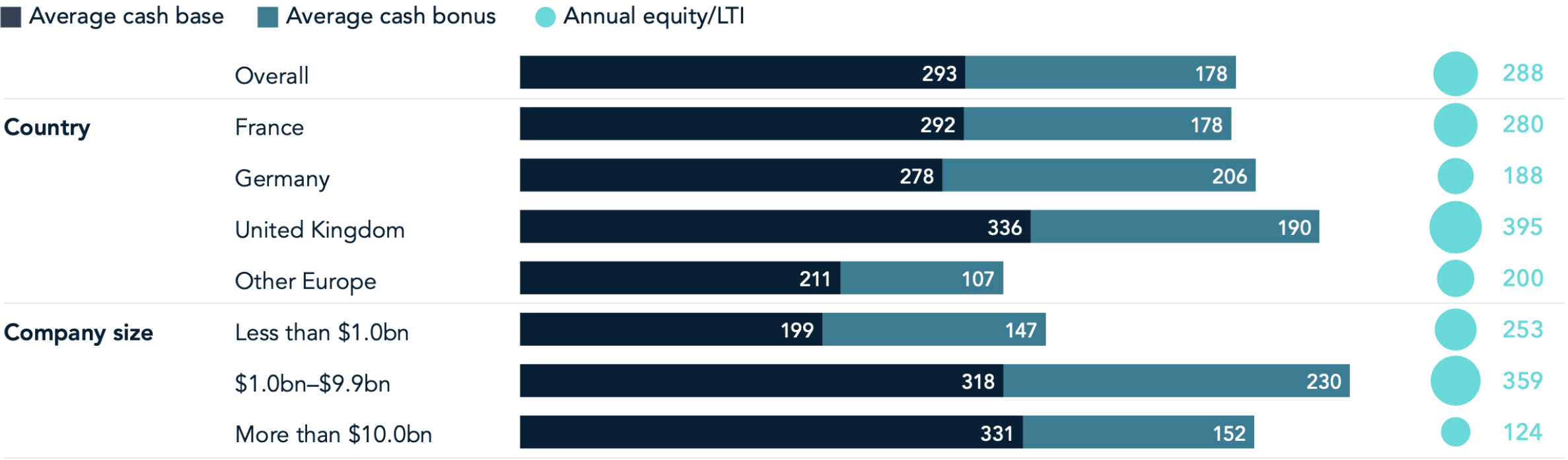


1-49 fő: 10%
50-249 fő: 16%
250-1499 fő: 40%
1500+ fő: 34%

Tulajdonos

Állami, önkormányzati: 41%
Belföldi: 36%
Külföldi: 22%

Europe compensation trends: Snapshot (USD thousands)



Source: Heidrick & Struggles' global data, analytics, and artificial intelligence executive organization and compensation survey, 2024, n = 92
Note: Average cash bonus and average equity/LTI only include those who reported receiving that type of compensation.

Mitől fog nőni a CIO fizetése?

+3,9%
Fizetésemelkedés

Alapfizetés



Bónusz





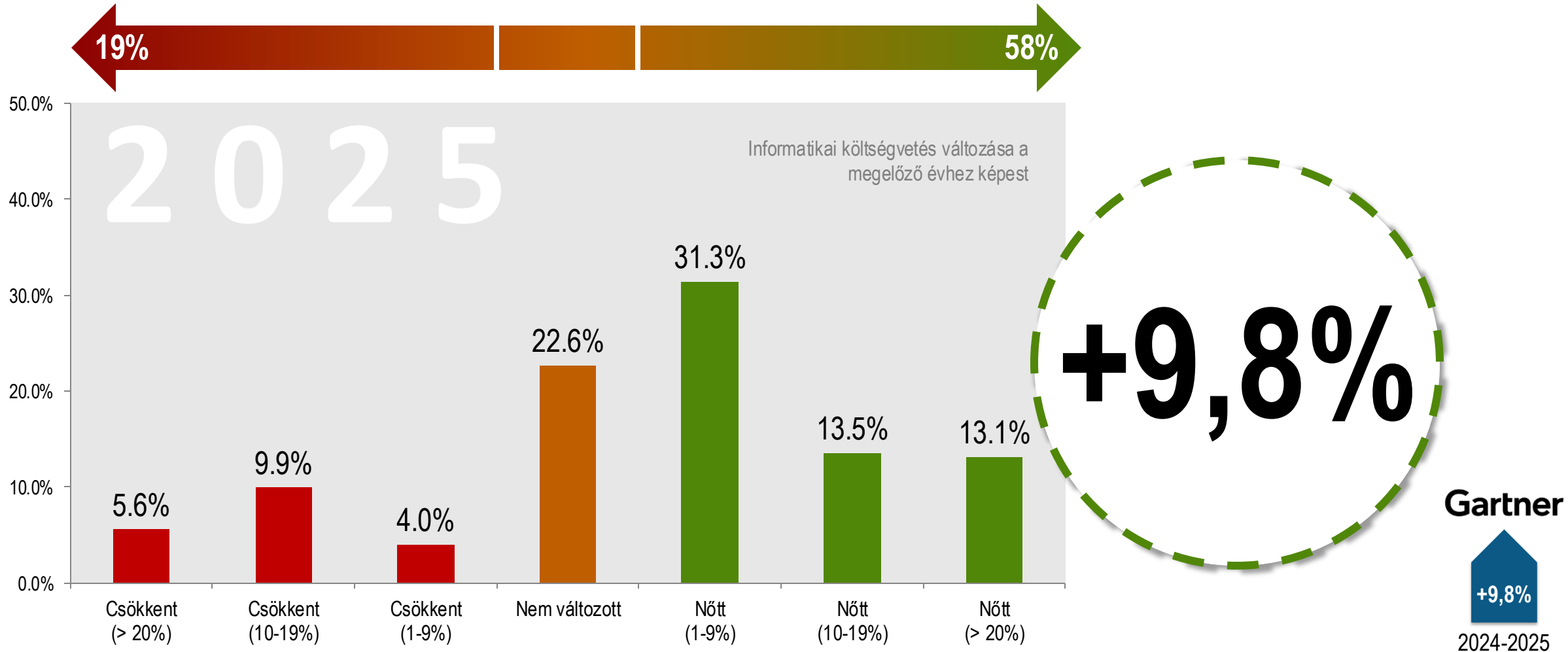
Mi a szuperhősök feladata?



Milyen feladatok és felelősségek tartoznak a szervezet digitális hátterének biztosításáért felelős vezető szerepkörébe?



Az informatikai költségvetések a nemzetközi trendnek megfelelően növekednek



Milyen tényezők befolyásolják a költségvetés változását?



1-49 fő: 10%
50-249 fő: 16%
250-1499 fő: 40%
1500+ fő: 34%

Tulajdonos
Állami, önkormányzati: 41%
Belföldi: 36%
Külföldi: 22%

A növekedés csalóka lehet



“While budgets are increasing, a significant portion will merely offset price increases within their recurrent spending: nominal spending versus real IT spending will be skewed, with price hikes absorbing some or all of budget growth. All major categories are reflecting higher-than-expected prices, prompting CIOs to defer and scale back their true budget expectations.”

(Gartner)



Az informatikai stratégia az üzleti stratégiából kerül levezetésre



Az informatikai stratégiát az üzleti stratégia kialakítása után határozzák meg



43,5% (2024: 45,6%)

Az üzleti és informatikai stratégia szorosan integrált, a két stratégiát együtt dolgozzák ki figyelembe véve az informatikai lehetőségeket



25,8% (2024: 29,3%)

Az üzleti és informatikai stratégia között semmi kapcsolat nincs



30,6% (2024: 25,2%)

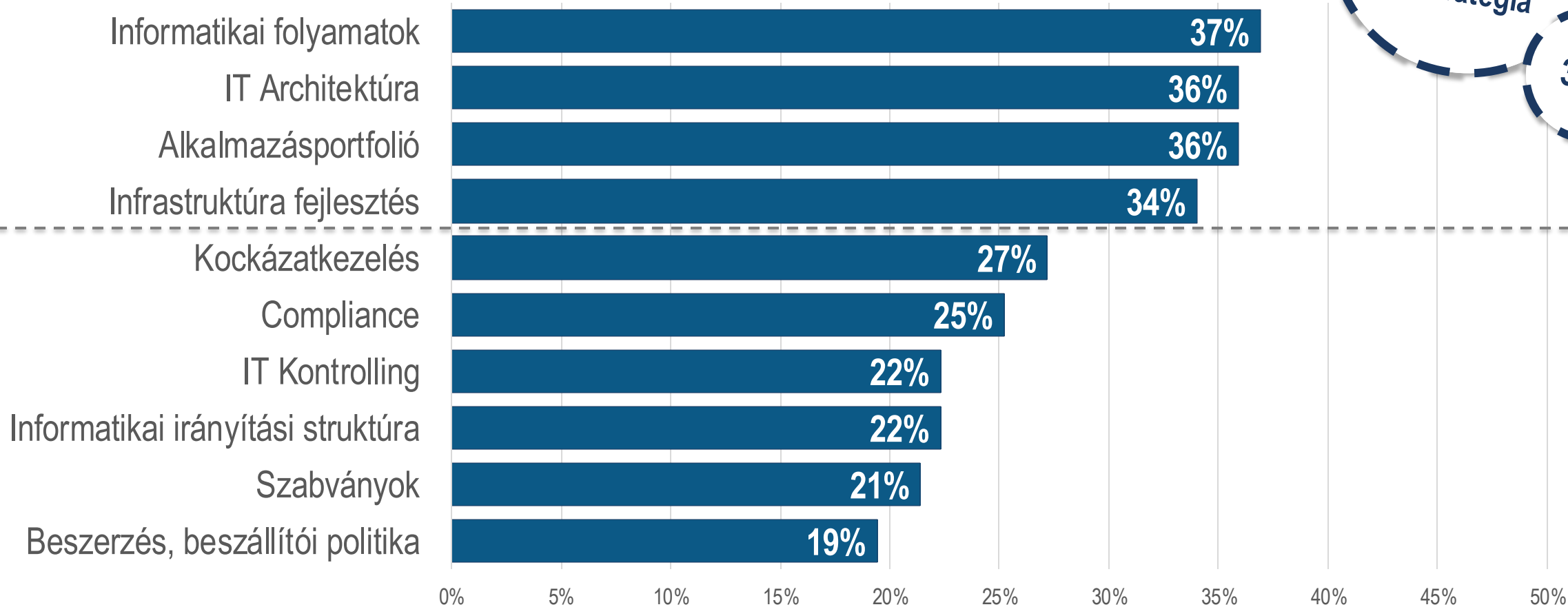


1-49 fő: 10%
50-249 fő: 16%
250-1499 fő: 40%
1500+ fő: 34%

Tulajdonos
Állami, önkormányzati: 41%
Belföldi: 36%
Külföldi: 22%

IT stratégia tartalma

78%
IT Stratégia
3 év





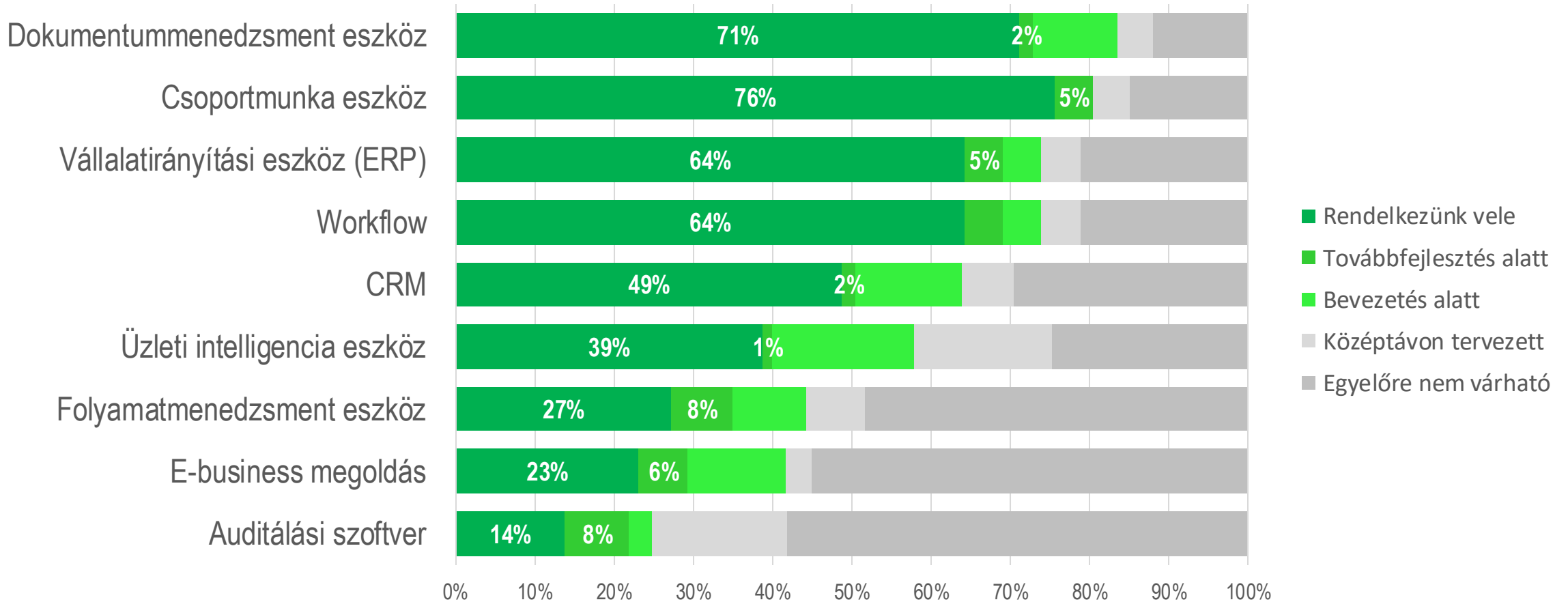
Alkalmazások és fejlesztések



1-49 fő: 10%
50-249 fő: 16%
250-1499 fő: 40%
1500+ fő: 34%

Tulajdonos
Állami, önkormányzati: 41%
Belföldi: 36%
Külföldi: 22%

Megoldások



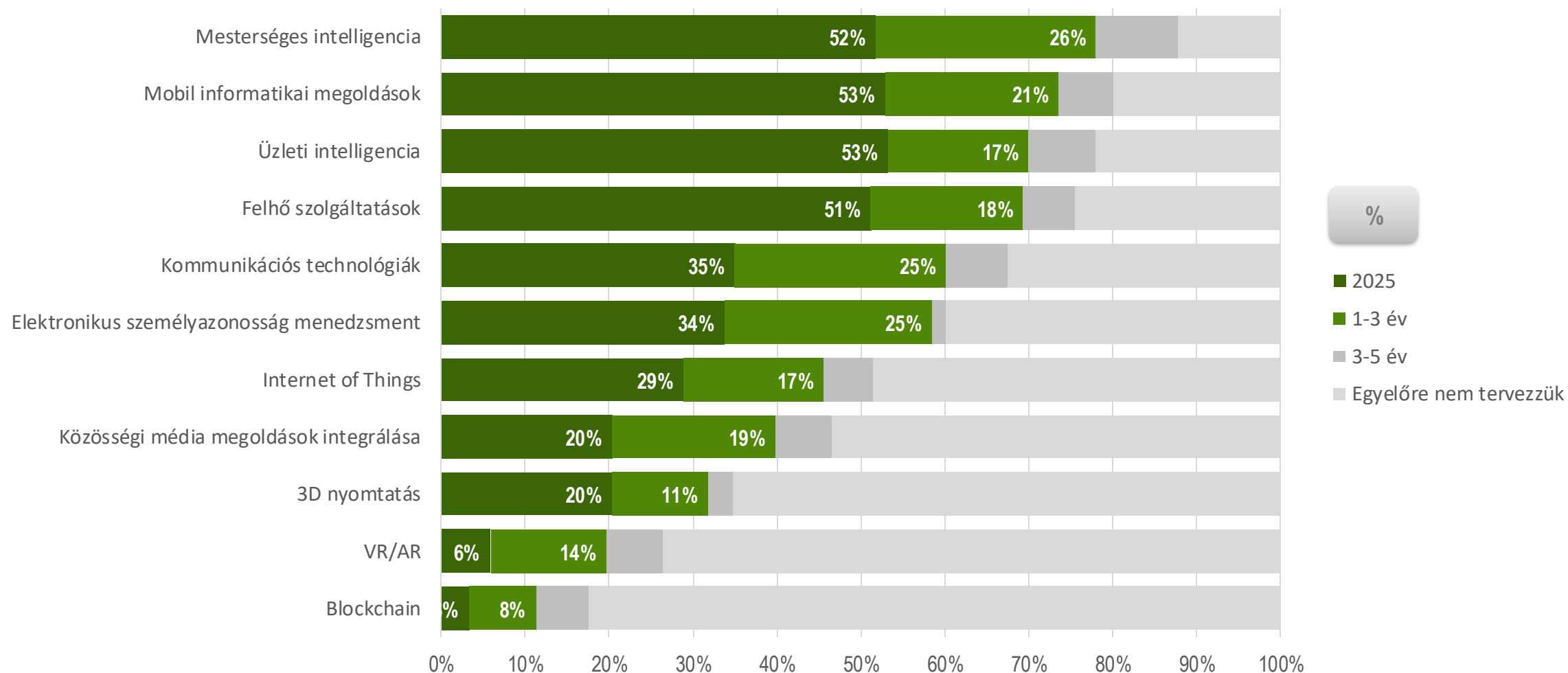
1-49 fő: 10%
50-249 fő: 16%
250-1499 fő: 40%
1500+ fő: 34%

Tulajdonos

Állami, önkormányzati: 41%
Belföldi: 36%
Külföldi: 22%



A jelen és közeljövő fejlesztései: MI, Mobil, ÜI, Felhő



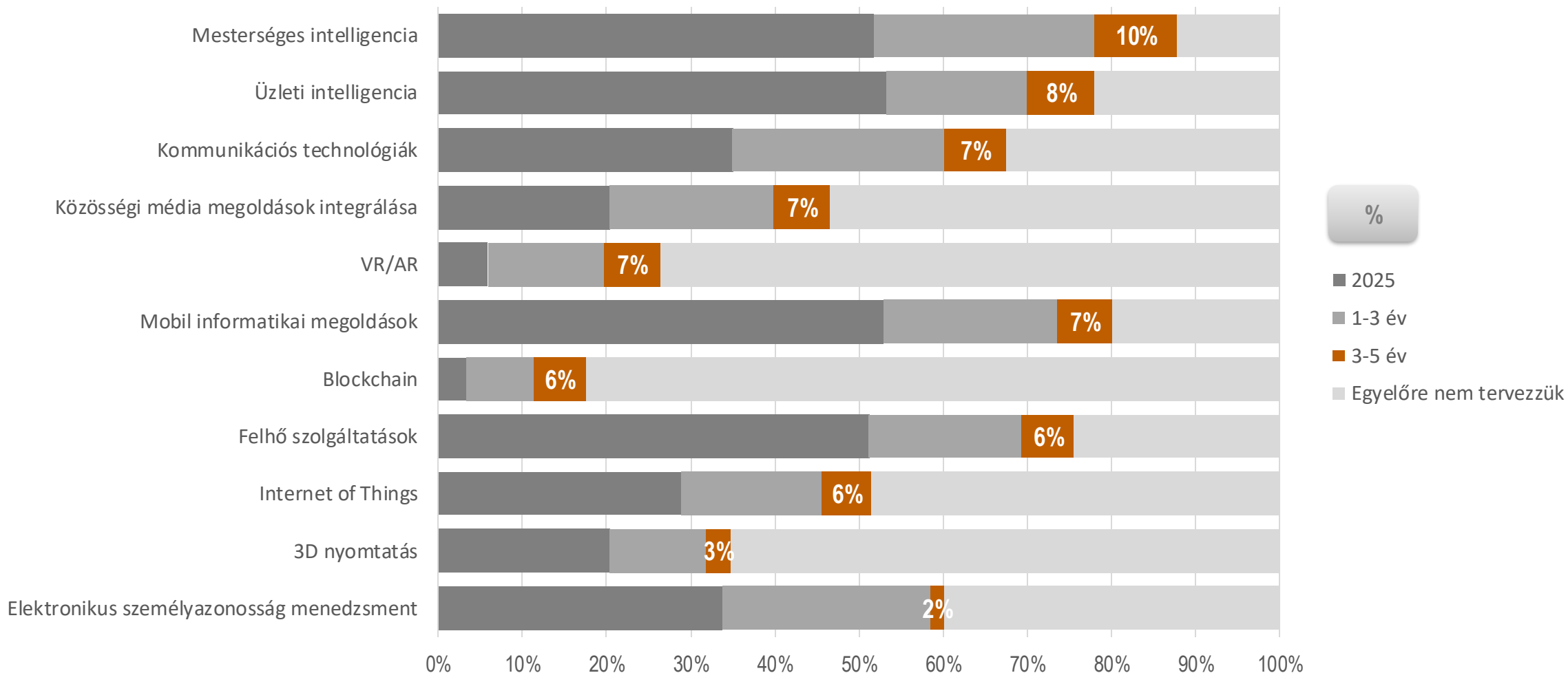
1-49 fő: 10%
50-249 fő: 16%
250-1499 fő: 40%
1500+ fő: 34%

Tulajdonos

Állami, önkormányzati: 41%
Belföldi: 36%
Külföldi: 22%



Kitekintés 3-5 évre: a senki földje



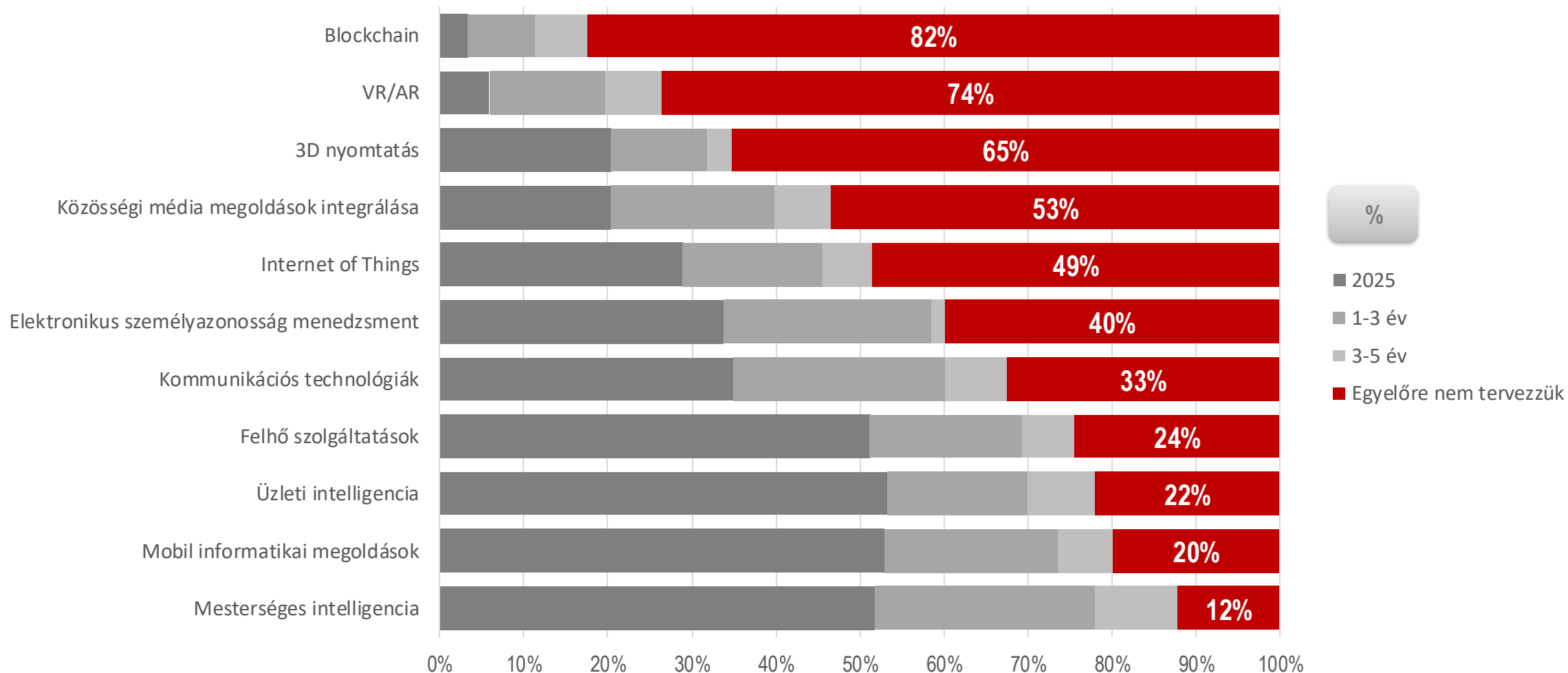
1-49 fő: 10%
50-249 fő: 16%
250-1499 fő: 40%
1500+ fő: 34%

Tulajdonos

Állami, önkormányzati: 41%
Belföldi: 36%
Külföldi: 22%



Tartósan réteg technológiák: Blockchain, VR/AR, 3D nyomtatás



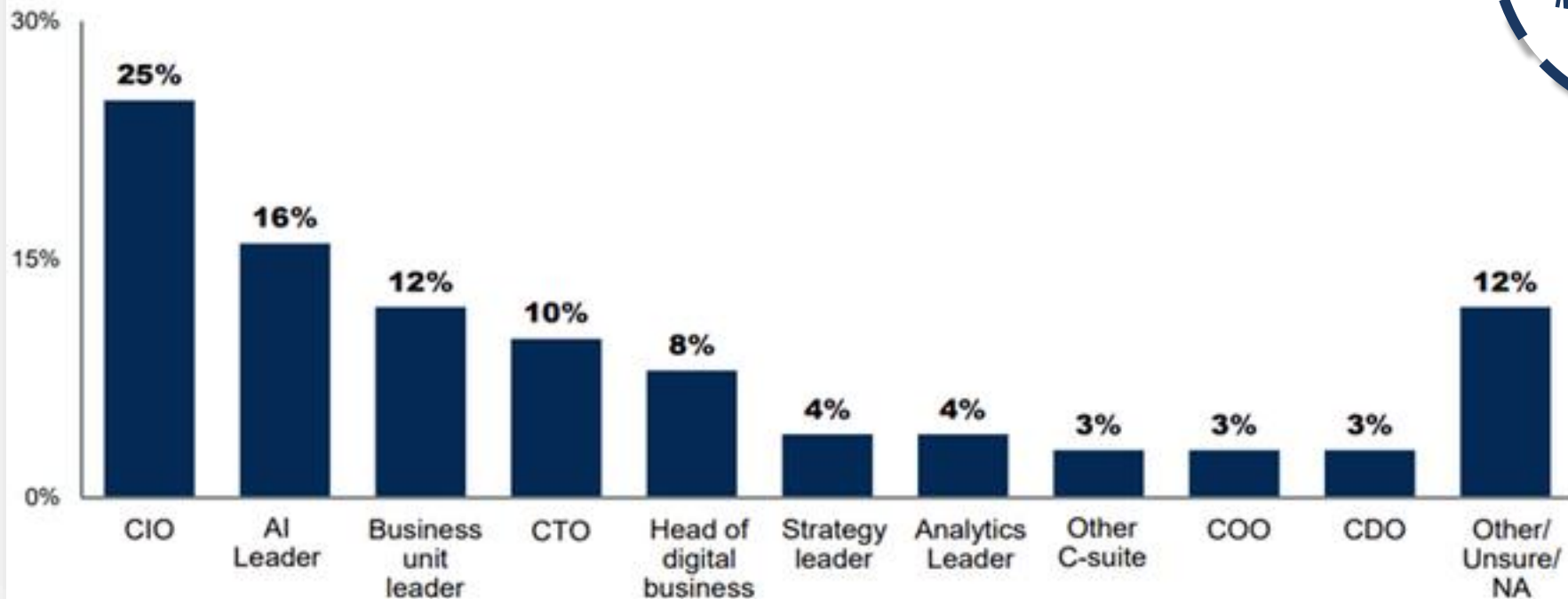


Hol tart a Generatív MI használata?



Ki felel a mesterséges intelligencia kezdeményezésekért?

Question: Who is primarily accountable for AI (artificial intelligence) initiatives (delivery)?
Percentage of respondents



Source: Gartner (June 2024)

36%
Magyarország

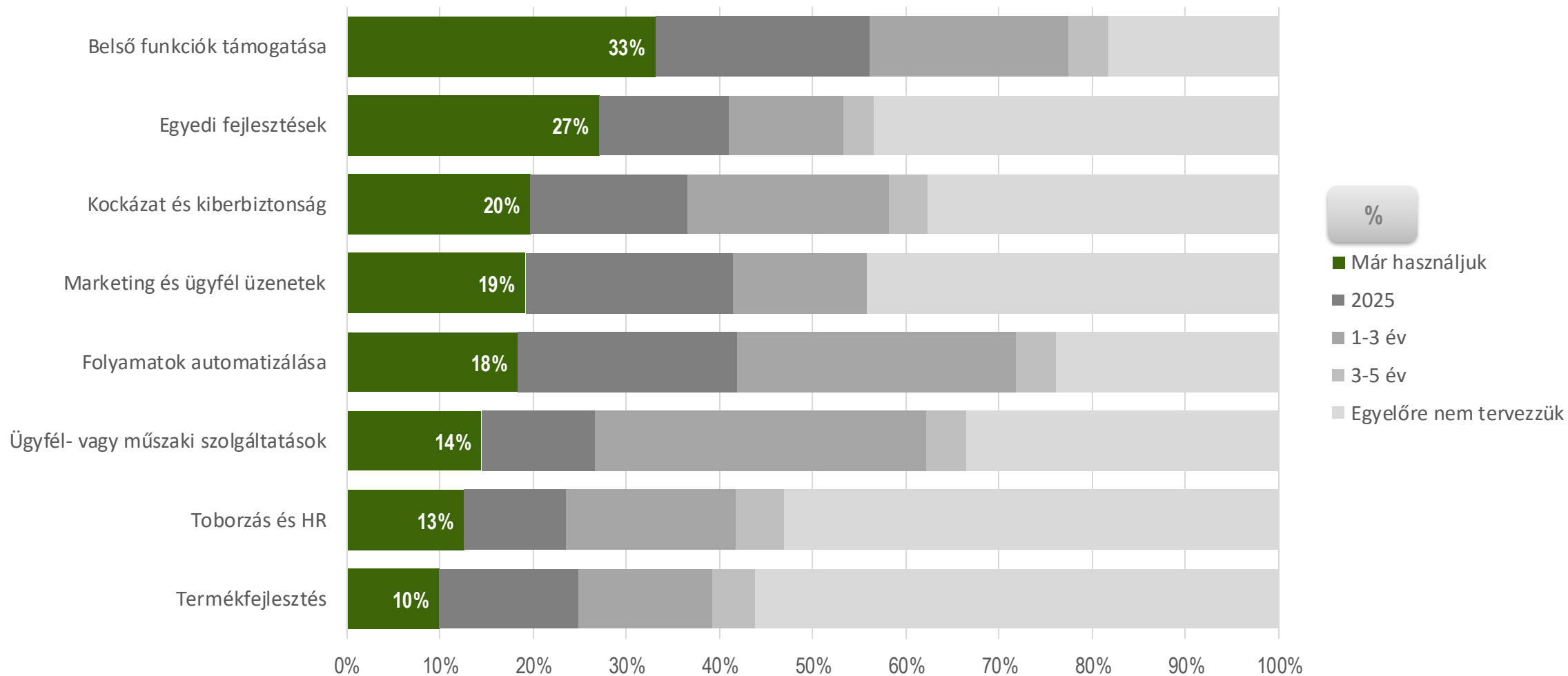


1-49 fő: 10%
50-249 fő: 16%
250-1499 fő: 40%
1500+ fő: 34%

Tulajdonos
Állami, önkormányzati: 41%
Belföldi: 36%
Külföldi: 22%



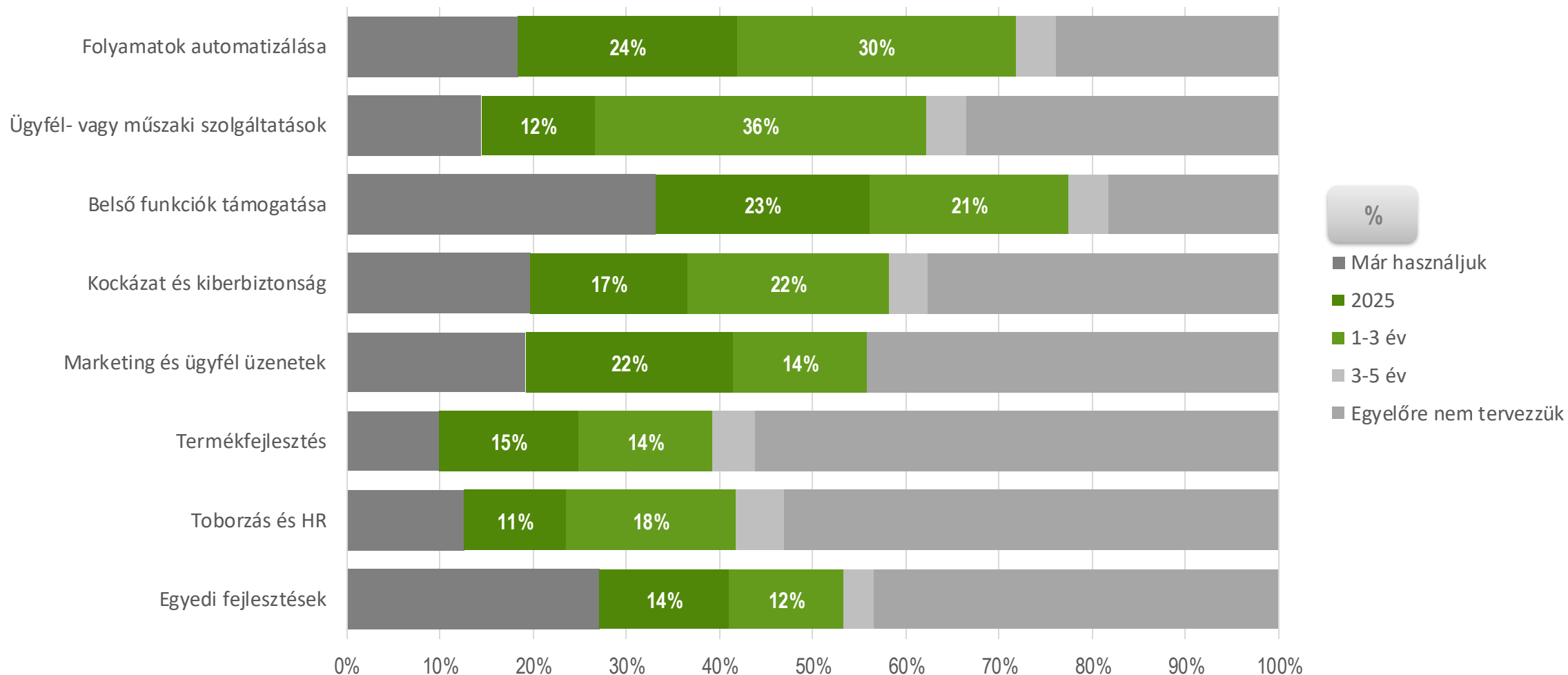
GenAI: úttörő területek



1-49 fő: 10%
50-249 fő: 16%
250-1499 fő: 40%
1500+ fő: 34%

Tulajdonos
Állami, önkormányzati: 41%
Belföldi: 36%
Külföldi: 22%

GenAI: Következő fejlesztési területek



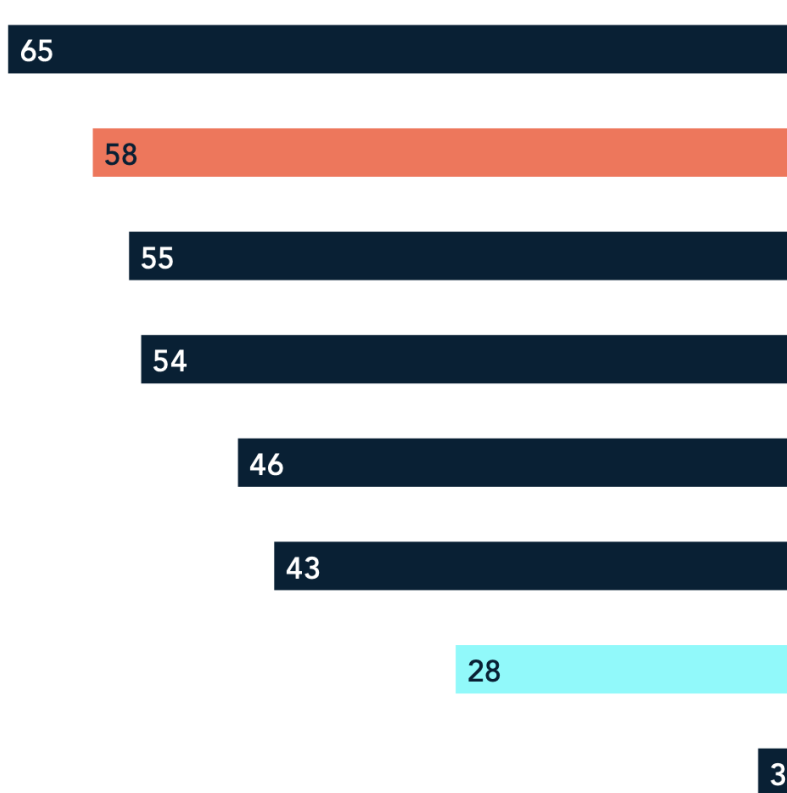
1-49 fő: 10%
50-249 fő: 16%
250-1499 fő: 40%
1500+ fő: 34%

Tulajdonos

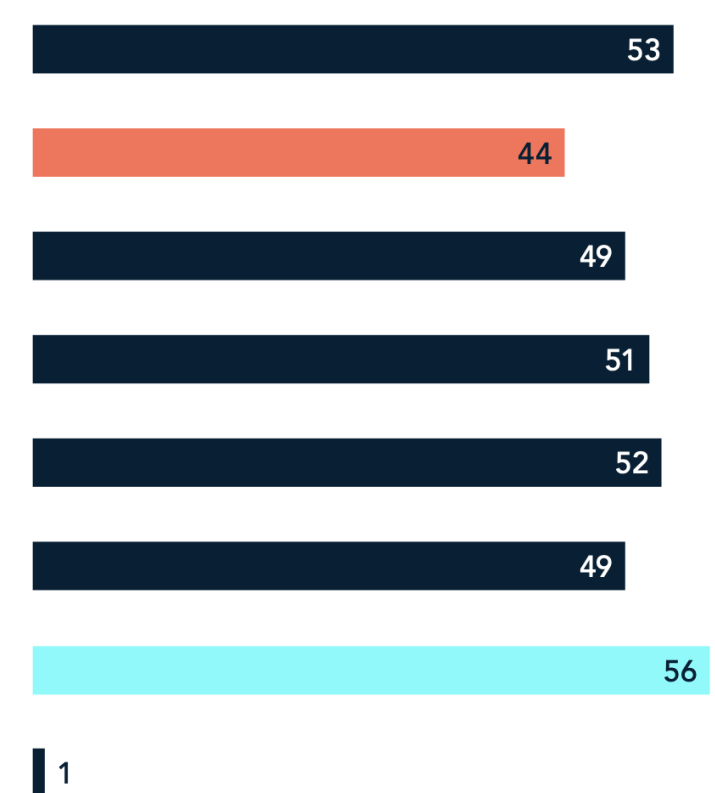
Állami, önkormányzati: 41%
Belföldi: 36%
Külföldi: 22%



How is your company currently using generative AI? (%)



How do you expect your company to be using generative AI in two years? (%)



Source: Heidrick & Struggles' global data, analytics, and artificial intelligence executive organization and compensation survey, 2024, n = 387



Biztosíts
megbízható
hátteret

Infrastruktúra

Architektúra

Folyamatok

Költségvetés

Kockázatok és biztonság

Költségvetés



Biztosíts
megbízható
hátteret

Változz és
változtass!

Nyitottság

Új technológiák

Kísérletezés

Átalakulás vezetése



Biztosíts
megbízható
háttérrel

Változz és
változtass!

IT szerepe az
iparágban /
szervezetben /
kultúrában?

Légy az,
akinek lenned
kell!

